

|3| ARCHITECTURE - LA PRATIQUE



Elevator
Lieu: Pfaffenthal (Luxembourg)
Architecte: STDM STEINMETZDEMEYER
architectes urbanistes
Photographe: Bohumil Kostohryz

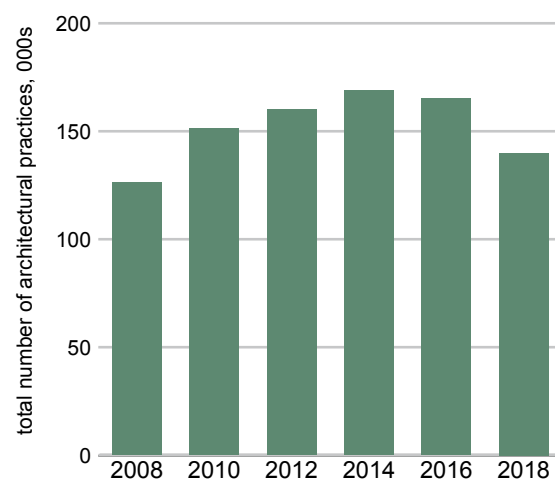
3.1 PROFIL DES BUREAUX D'ARCHITECTURE

Il y a moins de bureaux d'architecture en Europe que les années précédentes. Le nombre de bureaux d'architecture privés en Europe - 26 est estimé à 134.000 et à 140 000 en Europe-31. La baisse du nombre de bureau d'architecture observée cette année reflète le déplacement de la profession des bureaux d'architecture d'une ou deux personnes vers des bureaux de taille moyenne ou grande.

C'est un mouvement cyclique. Alors que la profession évolue dans un climat économique plus positif, beaucoup d'architectes qui ont créé des bureaux d'architecture à une ou deux personnes pendant la crise économique ont développé leurs bureaux ou sont passés à des bureaux plus grands. On estime qu'il y a beaucoup moins de bureaux d'architecture au Danemark, en Finlande, en Allemagne et en Italie par rapport à la précédente enquête de 2016.

Les informations de cette section sont basées sur les questionnaires complétés par les dirigeants. Ceci inclut les dirigeants principaux, les indépendants et les partenaires et directeurs des bureaux d'architecture privés.

DIAGRAMME 3-1
EVOLUTION DU NOMBRE ESTIMÉ DE BUREAUX
D'ARCHITECTURE ENEUROPE-31, 2008- 2018



La base 'Europe-31' est différente de celle utilisée dans les enquêtes précédentes. Les données de 2008, 2010, 2012, 2014 et 2016 ont été recalculées en utilisant le nombre de pays de base de 2018 et donc sont différentes des estimations publiées dans les rapports d'enquête précédents.

DIAGRAMME 3-2
TAILLE MOYENNE DES BUREAUX D'ARCHITECTURE

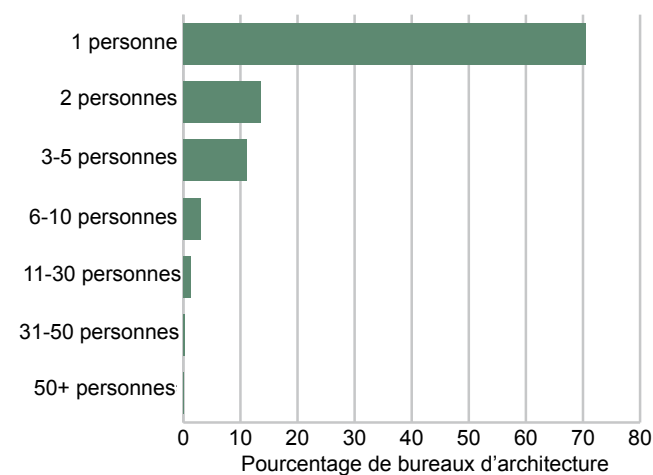
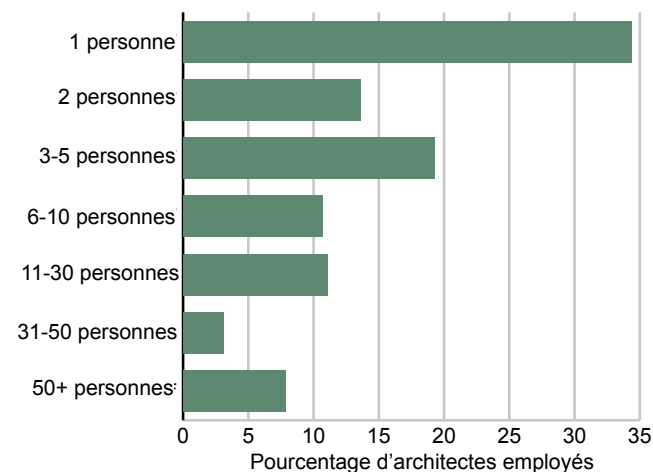


TABLEAU 3-1
NOMBRE ESTIMÉ ET TAILLE DES BUREAUX D'ARCHITECTURE

Nombre (estimation)	Taille des bureaux d'architecture (nombre de personnes)							TOUS
	1 personne	2 personnes	3 à 5 personnes	6 à 10 personnes	11 à 30 personnes	31 à 50 personnes	plus de 50 personnes	
Autriche	1098	333	279	93	26	1	0	1831
Belgique	3263	465	436	159	43	21	2	4389
Croatie	360	143	140	40	14	0	1	698
Chypre *	67	50	90	9	8	0	0	225
Rép Tchèque	885	154	334	97	47	4	1	1524
Danemark	919	123	106	44	58	12	9	1271
Estonie *	75	25	41	14	6	0	0	161
Finlande	151	53	57	35	31	6	4	336
France	5537	1456	777	194	59	7	2	8033
Allemagne	26970	3560	2167	561	173	8	1	33440
Grèce	3568	988	548	118	89	10	4	5325
Hongrie *	409	185	168	71	30	5	1	869
Irlande	389	91	91	26	33	4	2	636
Italie	32633	4237	3245	781	291	31	23	41242
Lituanie	181	59	84	26	8	2	0	359
Luxembourg *	168	23	49	16	9	1	0	268
Malte *	48	39	27	27	6	3	0	150
Pays-Bas	2136	673	411	115	70	11	12	3428
Norvège	344	45	121	52	62	3	4	630
Pologne *	2085	661	1075	179	138	0	7	4146
Portugal	1706	570	763	198	91	16	11	3356
Roumanie	888	737	584	147	44	4	2	2407
Slovénie *	220	60	81	22	3	0	1	386
Espagne	5312	2371	2006	586	57	4	2	10337
Suède	705	141	112	59	41	8	11	1076
Royaume-Uni	4407	981	1268	445	305	70	39	7515
2018 EUR-26	94526	18227	15060	4112	1746	230	139	134038
Pourcentage des bureaux	71	14	11	3	1	<1	<1	100
2016 EUR-27	114247	21319	16706	4243	1516	202	108	158342
2014 EUR-26	120242	22423	16066	3151	1069	100	30	163078
2012 EUR-25	98193	28134	22663	5247	1305	151	35	155725
2010 EUR-23	86049	19477	18963	5814	1973	279	83	132643
2008 EUR-17	37369	13489	10868	5318	2014	449	344	69851

Le « personnel en architecture » inclut les responsables principaux, partenaires et directeurs, associés, architectes salariés, techniciens. * attention - échantillon limité

Les totaux en rangée ou en colonne peuvent ne pas correspondre exactement en raison de l'arrondissement

DIAGRAMME 3-3
BUREAUX D'ARCHITECTURE. ANALYSE SELON LA TAILLE

DIAGRAMME 3-4
PROPORTION D'ARCHITECTES EMPLOYÉS DANS LES BUREAUX D'ARCHITECTURE DE TAILLE DIFFÉRENTE


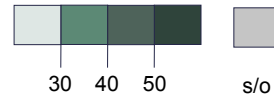
3.2 FORME JURIDIQUE DES BUREAUX

Plus de la moitié des bureaux d'architecture se considèrent comme des « architectes indépendants » travaillant seuls. C'est la principale forme d'entreprise d'architecture dans de nombreux pays ; plus de 80% des bureaux d'architecture italiens et grecs sont des « architectes indépendants » et plus de 60% des bureaux allemands, maltais et espagnols.

La forme juridique la plus populaire d'un bureau d'architecture est la société anonyme, qui représente 20% de tous les bureaux d'architecture en Europe mais plus de 50% des bureaux d'architecture en Croatie, Hongrie, Pologne et Roumanie. 7% des bureaux d'architecture sont des partenariats et 2% des sociétés à responsabilité limitée, dont des proportions importantes en Finlande, en Norvège et au Luxembourg.

DIAGRAMME 3-5

PROPORTION DES BUREAUX D'ARCHITECTURE QUI SONT DES SOCIÉTÉS À RESPONSABILITÉ LIMITÉE, DES SOCIÉTÉS ANONYMES, DES GROUPES DE SOCIÉTÉS



Proportion des bureaux d'architecture qui sont des sociétés à responsabilité limitée, des sociétés anonymes, des groupes de sociétés

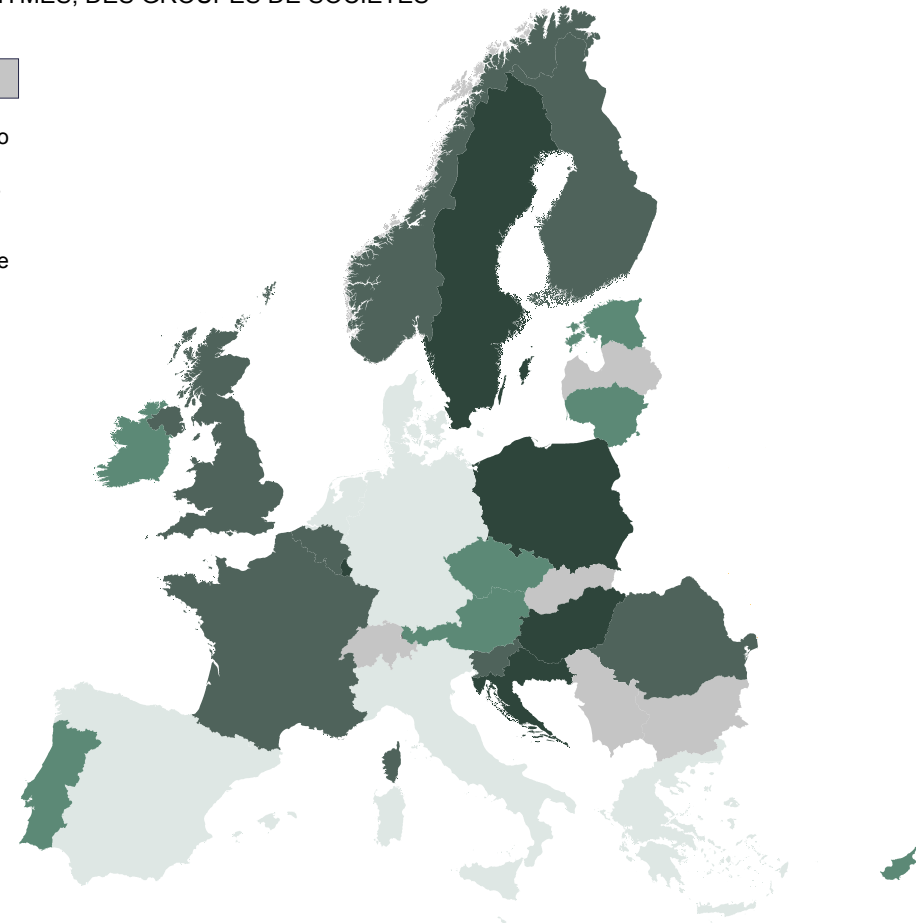
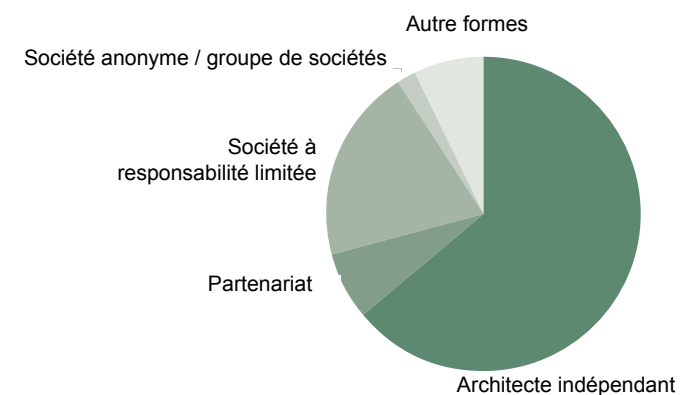


TABLEAU 3-2
FORMES LÉGALES DES BUREAUX D'ARCHITECTURE – BASÉ SUR LE TYPE DE BUREAU DANS LEQUEL
TRAVAILLENT LES ARCHITECTES DIRIGEANTS

Pourcentage	Architecte indépendant	Partenariat	Société à responsabilité limitée	Société anonyme/ groupe de sociétés	Autre formes
Autriche	56	6	36	0	1
Belgique	49	7	43	0	1
Croatie	17	11	70	2	0
Chypre *	38	25	25	0	13
Rép Tchèque	29	23	34	1	13
Danemark	46	22	14	11	8
Estonie *	47	18	24	6	6
Finlande	26	5	2	64	3
France	51	1	39	8	1
Allemagne	68	10	10	0	11
Grèce	89	3	2	3	2
Hongrie *	22	0	78	0	0
Irlande	40	18	41	1	0
Italie	89	5	3	0	3
Lituanie	45	19	32	0	4
Luxembourg *	24	8	44	24	0
Malte *	68	9	18	0	5
Pays-Bas	60	22	17	0	1
Norvège	13	23	29	29	6
Pologne *	17	0	67	0	17
Portugal	56	5	34	3	3
Roumanie	33	5	57	2	4
Slovénie *	50	0	50	0	0
Espagne	61	3	18	0	18
Suède	8	4	81	3	4
Royaume-Uni	38	7	41	6	8
2018 EUROPE-26	64	7	20	2	7
2016 EUROPE-27	52	10	36	2	0
2014 EUROPE-26	65	9	21	4	1
2012 EUROPE-25	67	9	21	2	1
2010 EUROPE-23	51	10	31	5	2
2008 EUROPE-17	52	18	22	4	3

* attention - échantillon limité

DIAGRAMME 3-6
FORMES LÉGALES DES BUREAUX D'ARCHITECTURE



3.3 CHIFFRE D'AFFAIRE DES BUREAUX D'ARCHITECTURE

Le chiffre d'affaires est le revenu enregistré par les bureaux d'architecture, mesurés avant impôt. Le chiffre d'affaire moyen par bureaux d'architecture augmente parallèlement à la taille des bureaux d'architecture, il double presque à chaque intervalle de taille, sauf le plus grand. Cette tendance est cohérente avec les enquêtes précédentes. Il y a moins d'informations pour les grands bureaux d'architecture en raison de la taille réduite des échantillons et il y a également plus de variation au sein de ce groupe.

Par rapport à l'enquête précédente, le chiffre d'affaire moyen des bureaux d'architecture a augmenté pour toutes les tailles de bureaux, sauf un. Cela est en partie dû au fait que différents pays ont été inclus dans les réponses à l'enquête. Néanmoins le chiffre d'affaire moyen de la plupart des bureaux d'architecture est plus élevé en 2018 qu'en 2016 dans la plupart des pays.

Les chiffres sont des moyennes et se réfèrent à l'année 2017/18 ou à la dernière année comptable. Le nombre minimum de réponses fiables est 10, cependant pour des pays plus petits nous avons étendu cette fiabilité à 5 et dans des cas exceptionnels à 4. Lorsqu'il y a moins de 4 réponses ou lorsque le chiffre varie excessivement de la moyenne nous avons noté la donnée comme s/o.

TABLEAU 3-3
 CHIFFRE D'AFFAIRE MOYEN PAR BUREAU ANALYSÉ PAR PAYS ET PAR TAILLE DE BUREAU
 CHIFFRE D'AFFAIRE SANS TVA

€	Taille des bureaux d'architecture (nombre de personnes)						
	1 personne	2 personnes	3 à 5 personnes	6 à 10 personnes	11 à 30 personnes	31 à 50 personnes	plus de 50 personnes
Autriche	71 699	132 203	257 476	519 913	1 473 599	s/o	s/o
Belgique	65 421	119 917	194 178	s/o	s/o	s/o	s/o
Croatie	27 440	56 610	93 273	523 748	807 589	s/o	s/o
Chypre *	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o
Rép Tchèque	52 546	s/o	69 067	156 584	374 851	s/o	s/o
Danemark	87 977	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o
Estonie *	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o
Finlande	85 000	s/o	202 857	600 778	1 764 166	2 630 000	s/o
France	61 027	117 254	240 252	696 475	1 568 470	2 783 809	7 843 000
Allemagne	99 258	181 955	385 096	786 041	1 922 682	3 525 879	7 073 608
Grèce	13 094	18 833	19 500	s/o	s/o	s/o	s/o
Hongrie *	s/o	30 442	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o
Irlande	62 885	206 000	194 100	463 134	1 298 355	s/o	s/o
Italie	37 236	51 843	88 275	139 833	424 211	2 345 909	14 353 647
Lituanie	22 500	25 106	45 644	119 063	s/o	s/o	s/o
Luxembourg *	53 089	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o
Malte *	s/o	56 230	166 000	s/o	s/o	s/o	s/o
Pays-Bas	67 325	105 581	240 111	531 529	1 254 272	s/o	s/o
Norvège	203 180	s/o	s/o	881 951	1 548 957	s/o	s/o
Pologne *	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o
Portugal	19 034	32 997	78 567	183 540	742 857	s/o	s/o
Roumanie	13 406	20 816	51 966	887 162	830 384	s/o	s/o
Slovénie *	23 750	s/o	s/o	168 750	s/o	s/o	s/o
Espagne	29 243	47 953	76 825	s/o	s/o	s/o	s/o
Suède	85 208	156 525	290 849	630 058	1 537 293	s/o	26 528 120
Royaume-Uni	56 075	108 955	214 292	464 416	1 780 425	s/o	s/o
2018 EUR-26	66 180	115 601	228 107	554 285	1 364 204	2 555 257	18 655 138
2016 EUR-27	48 025	117 358	218 397	551 141	1 758 965	5 710 433	12 133 689
2014 EUR-26	40 646	87 651	169 450	520 474	1 743 964	9 309 970	15 570 115
2012 EUR-25	41 755	78 648	166 607	437 493	1 397 166	3 626 922	16 538 301
2010 EUR-23	48 295	93 826	192 685	463 320	1 167 050	3 471 360	10 613 801
* 2009 EUR-17	59 389	117 827	201 693	498 563	1 282 563	3 156 907	4 563 556

* 2009 EUR-17 - échantillon limité

3.4 COMMENT LES BUREAUX FACTURENT LEURS SERVICES

Environ un tiers des honoraires des missions sont calculés en pourcentage de la valeur de leur contrat. Cette méthode de calcul des missions est utilisée pour plus de 50% des cas en France, au Luxembourg, en Autriche, en Espagne, en Belgique et à Chypre. La seconde méthode la plus courante consiste à facturer une somme forfaitaire, (28% des missions). Cette méthode est particulièrement utilisée en Grèce, aux Pays-Bas et à Chypre. Le taux horaire est utilisé pour calculer les honoraires dans 13% des missions, dont plus de 40% en Suède, en Finlande et en Norvège. Un quart de tout le travail est facturé selon « d'autres méthodes », y compris en Allemagne, le HOAI. Relativement peu de missions sont menées à risque, 3% au total mais cela atteint 10% ou plus en Estonie et en Pologne (mais la taille des échantillons est faible dans ces pays)

Comparativement aux enquêtes précédentes, il apparaît que moins de missions sont facturées en pourcentage de la valeur de leur contrat, mais cette année, l'enquête a introduit l'option « autres méthodes », de sorte que les répondants ont eu plus de choix. A noter que moins de missions sont entreprises « à risque » - cette année 3% des missions ont été réalisées sans accord préalable sur les honoraires, contre un maximum de 9% en 2012 et de 7% en 2016.

TABLEAU 3-4
COMMENT LES HONORAIRES SONT-ILS CALCULÉS

Pourcentage des missions actuelles	Méthode de calcul des honoraires				
	Pourcentage de la valeur du contrat	Somme forfaitaire	Facturation horaire	Pas d'accord préalable sur les honoraires (de fait « à risque »)	Autre méthode
Autriche	56	20	21	1	2
Belgique	51	24	18	1	6
Croatie	27	30	8	6	30
Chypre *	52	46	2	0	0
Rép Tchèque	38	42	14	1	5
Danemark	23	33	34	1	8
Estonie *	13	40	20	10	17
Finlande	12	30	43	1	14
France	66	24	5	1	5
Allemagne	5	6	15	1	72
Grèce	26	48	3	3	20
Hongrie *	60	21	4	2	13
Irlande	37	43	11	2	8
Italie	37	36	7	5	15
Lituanie	19	39	9	1	33
Luxembourg *	64	19	10	6	0
Malte *	34	29	24	3	10
Pays-Bas	19	45	30	2	5
Norvège	12	38	42	1	6
Pologne *	10	23	27	30	10
Portugal	39	34	9	4	15
Roumanie	27	24	7	2	39
Slovénie *	42	22	10	1	24
Espagne	54	23	6	4	13
Suède	3	33	56	3	6
Royaume-Uni	28	42	23	1	6
2018 EUROPE-26	32	28	13	3	25
2016 EUROPE-27	45	34	14	7	s/o
2014 EUROPE-26	47	32	14	7	s/o
2012 EUROPE-25	43	36	12	9	s/o
2010 EUROPE-23	49	29	18	5	s/o
2008 EUROPE-17	56	23	16	6	s/o

* attention - échantillon limité



3.5 TARIFS HORAIRES

Les taux horaires moyens correspondent à la moyenne facturée aux clients pour une heure de travail de l'architecte avant impôts.

Dans le tableau 3-5, les données ont été ajustées pour tenir compte des différents niveaux de prix entre les pays, en utilisant l'indice de parité du pouvoir d'achat (PPA). Les chiffres non ajustés sont repris dans le tableau 3-6.

Les taux de facturation horaire PPA pour les directeurs (tableau 3-5) sont les plus élevés en Autriche, au Danemark, au Luxembourg, aux Pays-Bas et au Royaume-Uni. Les taux horaires les plus bas sont enregistrés en Pologne, en Croatie, en Grèce et en Roumanie.

Les taux de facturation horaires moyens sont supérieurs à ceux de l'enquête précédente, pour tous les types de personnel. Les taux sont également à leur plus haut niveau depuis le début de l'enquête, il y a dix ans. Les taux moyens des directeurs ont augmenté de 6%, celui des architectes de 9% et celui des techniciens de 11% de plus qu'il y a deux ans.

Les tarifs moyens non ajustés sont généralement plus élevés qu'en 2016 dans presque tous les pays. Cependant, en France et en Italie, les taux moyens pour les directeurs, les architectes et les techniciens restent inchangés par rapport à 2016 et en Suède, les taux moyens ont diminué pour les trois groupes.

TABLEAU 3-5
MOYENNE DES TARIFS HORAIRES AJUSTÉS POUR TENIR COMPTE DE LA PARITÉ DU POUVOIR D'ACHAT (PPA)

€	Moyenne des tarifs horaire ajustés pour tenir compte de la Parité du Pouvoir d'Achat (PPA). en Euros		
	Dirigeant unique	Architecte employé	Techniciens
Autriche	92	83	69
Belgique	68	59	50
Croatie	25	14	16
Chypre *	73	40	23
Rép Tchèque	32	23	20
Danemark	90	81	59
Estonie *	64	51	35
Finlande	68	63	49
France	74	74	55
Allemagne	76	67	50
Grèce	24	18	12
Hongrie *	46	26	15
Irlande	78	54	44
Italie	40	30	25
Lituanie	31	23	12
Luxembourg *	87	71	51
Malte *	73	49	39
Pays-Bas	85	80	62
Norvège	76	72	64
Pologne *	26	13	6
Portugal	47	29	18
Roumanie	23	19	10
Slovénie *	41	35	21
Espagne	27	27	16
Suède	79	68	60
Royaume-Uni	83	73	54
2018 EUROPE-26	74	62	49
2016 EUROPE-27	70	57	45
2014 EUROPE-26	64	53	43
2012 EUROPE-25	54	44	29
2010 EUROPE-23	66	56	43
2008 EUROPE-17	62	50	39

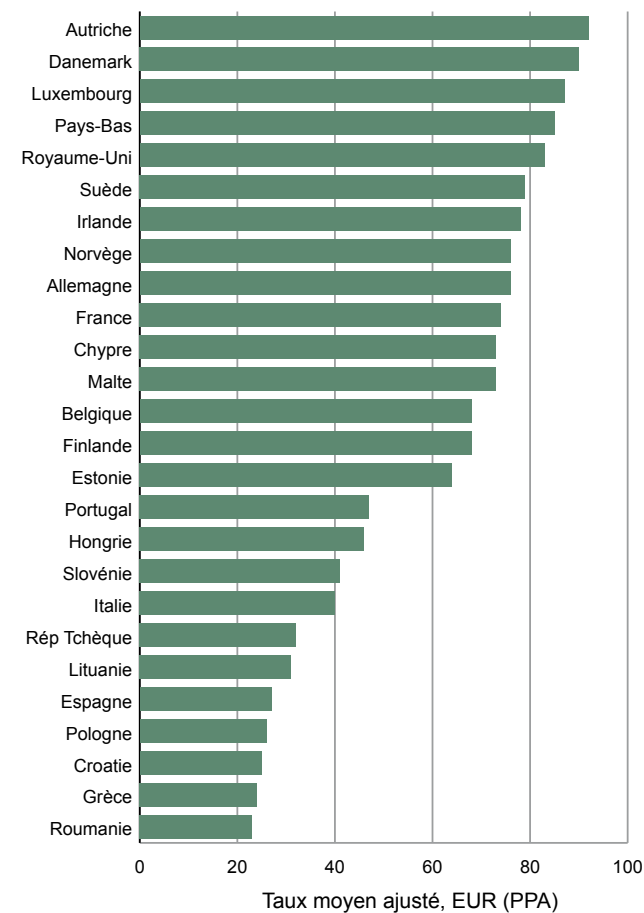
Les données sont exprimées en Euros mais nous avons ajusté les chiffres de chaque pays selon l'index de Parité de Pouvoir d'Achat (PPA). Cet index tient compte des différences de niveau des prix de chaque pays. Nous avons utilisé un index produit par Eurostat dont l'indice comparatif du niveau des prix évalue le niveau des prix de chaque pays membres de l'UE. Chaque taux de moyenne horaire est divisé par un centième de l'index de valeur du pays pour créer le chiffre PPA ajusté.

* attention - échantillon limité

TABLEAU 3-6
 MOYENNE DU TARIF HORAIRE NON AJUSTÉE

€	Moyenne du tarif horaire. Euros		
	Dirigeant unique	Architectes	Techniciens
Autriche	100	90	75
Belgique	75	65	55
Croatie	17	9	11
Chypre *	65	35	20
Rép Tchèque	23	16	14
Danemark	128	114	81
Estonie *	50	40	28
Finlande	83	77	60
France	80	80	60
Allemagne	80	70	53
Grèce	20	15	10
Hongrie *	29	16	10
Irlande	95	65	53
Italie	40	30	25
Lituanie	20	15	8
Luxembourg *	110	90	65
Malte *	60	40	33
Pays-Bas	95	90	70
Norvège	109	103	91
Pologne *	15	7	4
Portugal	40	25	16
Roumanie	12	10	5
Slovénie *	35	30	18
Espagne	25	25	15
Suède	99	85	75
Royaume-Uni	96	85	62
2018 EUROPE-26	80	65	51
2016 EUROPE-27	75	60	46
2014 EUROPE-26	67	55	45
2012 EUROPE-25	55	43	30
2010 EUROPE-23	75	63	50
2008 EUROPE-17	63	50	40

* attention - échantillon limité

 DIAGRAMME 3-7
 MOYENNE DU TARIF HORAIRE POUR LES
 DIRIGEANTS, AJUSTÉE PAR L'INDICE DE PARITÉ DU
 POUVOIR D'ACHAT (PPA)


3.6 BÉNÉFICES DES BUREAUX

Les bénéfices avant impôts sont exprimés ici en pourcentage du chiffre d'affaire. Comme les bénéfices incluent souvent un élément de rémunération pour les directeurs, les bénéfices des bureaux d'architecture sont généralement plus élevés pour les petits bureaux que pour les grands.

Les chiffres montrent qu'un bureau d'architecture avec une personne génère des bénéfices moyens de 64% du chiffre d'affaires. Pour un bureau de 3 à 5 personnes, les bénéfices sont de 43%, réduit à 29% pour un bureau de 11 à 30 personnes et à 24% pour un bureau de plus de 50 personnes.

La définition des « bénéfices » peut varier, les comparaisons entre pays doivent donc être considérées avec prudence.

DIAGRAMME 3-8
MOYENNE DES BÉNÉFICES ANALYSÉE PAR TAILLE DE BUREAU

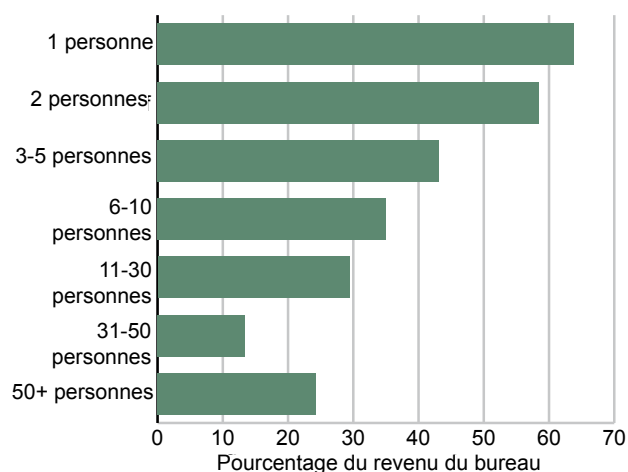


TABLEAU 3-7
MOYENNE DES BÉNÉFICES AVANT IMPÔTS EN POURCENTAGE DU REVENU TOTAL, ANALYSÉE PAR PAYS ET PAR TAILLE DE BUREAU

Pourcentage	Taille des bureaux d'architecture (nombre de personnes)						
	1 personne	2 personnes	3 à 5 personnes	6 à 10 personnes	11 à 30 personnes	31 à 50 personnes	plus de 50 personnes
Autriche	55	41	30	20	19	s/o	s/o
Belgique	36	22	21	21	s/o	s/o	s/o
Croatie	28	12	10	32	s/o	s/o	s/o
Chypre *	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o
Rép Tchèque	56	s/o	41	41	18	s/o	s/o
Danemark	62	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o
Estonie *	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o
Finlande	53	s/o	27	17	17	s/o	s/o
France	41	27	16	15	9	s/o	s/o
Allemagne	62	51	40	32	26	15	16
Grèce	36	49	43	s/o	s/o	s/o	s/o
Hongrie *	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o
Irlande	60	36	45	15	11	s/o	s/o
Italie	78	98	72	71	72	74	84
Lituanie	80	34	s/o	35	s/o	s/o	s/o
Luxembourg *	9	s/o	s/o	4	s/o	s/o	s/o
Malte *	90	s/o	s/o	36	s/o	s/o	s/o
Pays-Bas	61	54	31	27	17	s/o	s/o
Norvège	49	s/o	s/o	s/o	21	s/o	s/o
Pologne *	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o
Portugal	52	50	30	20	s/o	s/o	s/o
Roumanie	70	45	38	42	s/o	s/o	s/o
Slovénie *	42	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o
Espagne	55	40	45	28	s/o	s/o	s/o
Suède	26	14	25	16	19	s/o	11
Royaume-Uni	54	50	30	22	19	s/o	16
2018 EUROPE-26	64	59	43	35	29	13	24
2016 EUR-27	53	44	35	26	21	20	16
2014 EUR-26	60	49	44	29	22	24	22
2012 EUR-25	56	44	39	29	23	18	19
2010 EUR-23	45	34	29	22	20	13	15
2008 EUR17	52	44	40	31	26	17	26

* attention - échantillon limité

3.7 REVENUS OBTENUS HORS DU PAYS

Environ 4% du chiffre d'affaire des bureaux d'architecture provient de travaux effectués à l'extérieur du pays dans lequel le bureau d'architecture est établi. Dans deux pays, Chypre et le Luxembourg, plus de 20% du chiffre d'affaire provient de missions hors du pays. Au Danemark, au Portugal, en Hongrie et à Malte, plus de 10% du chiffre d'affaire provient de l'extérieur du pays.

Le chiffre d'affaires réalisé en Europe est deux fois plus important qu'en dehors de l'Europe, bien qu'à Chypre et au Danemark, plus de 10% du chiffre d'affaires provient de missions effectuées en dehors de l'Europe

Les chiffres de cette année sont très similaires aux résultats de l'enquête de 2016. Les deux dernières enquêtes montrent que moins de travail provient d'autres pays que celui où sont basés les bureaux d'architecture par rapport à la période 2008-2014

DIAGRAMME 3-9
ORIGINE DES REVENUS

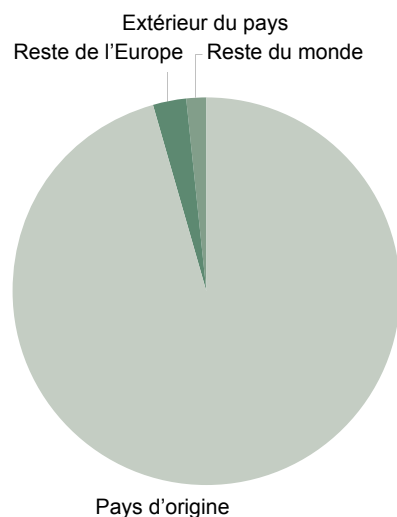


TABLEAU 3-8
PART DES REVENUS DES BUREAUX OBTENUS HORS DU PAYS, ANALYSÉE PAR PAYS

Pourcentage	Revenus provenant de l'extérieur du pays		TOUS
	Revenus provenant du reste de l'Europe	Revenus provenant de l'extérieur de l'Europe	
Autriche	7.8	0.7	8.5
Belgique	6.5	0.0	6.5
Croatie	2.1	3.3	5.5
Chypre *	3.2	20.0	23.2
Rép Tchèque	4.9	2.9	7.8
Danemark	4.2	10.5	14.6
Estonie *	1.0	0.0	1.0
Finlande	1.2	0.5	1.7
France	4.5	0.8	5.3
Allemagne	1.2	0.6	1.7
Grèce	4.2	4.1	8.3
Hongrie *	10.6	1.3	11.9
Irlande	3.9	2.5	6.3
Italie	3.1	2.1	5.2
Lituanie	7.3	0.7	8.0
Luxembourg *	21.8	0.0	21.8
Malte *	11.3	0.2	11.5
Pays-Bas	5.8	3.1	8.9
Norvège	6.9	0.4	7.3
Pologne *	0.0	0.0	0.0
Portugal	7.4	5.6	13.0
Roumanie	3.8	2.4	6.2
Slovénie *	7.7	0.0	7.7
Espagne	1.7	1.3	3.0
Suède	4.3	1.0	5.3
Royaume-Uni	2.0	3.2	5.1
2018 EUROPE-26	2.8	1.4	4.2
2016 EUROPE-27	2.7	1.6	4.3
2014 EUROPE-26	3.7	2.7	6.4
2012 EUROPE-25	s/o	s/o	5.6
2010 EUROPE-23	s/o	s/o	7.7
2008 EUROPE-17	s/o	s/o	6.0

* attention - échantillon limité

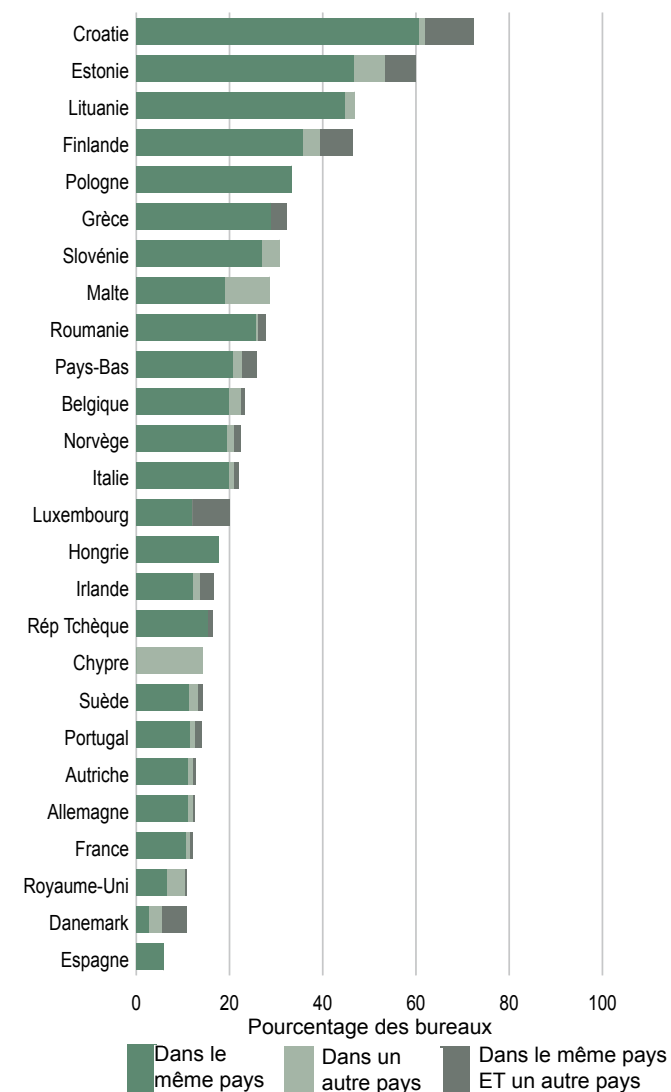
3.8 ASSOCIATIONS

TABLEAU 3-9
PROPORTION DES BUREAUX QUI ONT UNE ASSOCIATION FORMELLE AVEC UN AUTRE BUREAU

Pourcentage	Pas d'association formelle	Ont une association formelle		
		Avec un architecte / un bureau dans le même pays	Avec un architecte / un bureau dans un autre pays	Avec un architecte / un bureau dans le même pays ET un autre pays
Autriche	87	11	1	1
Belgique	77	20	3	1
Croatie	28	61	1	11
Chypre *	86	0	14	0
Rép Tchèque	84	15	0	1
Danemark	89	3	3	5
Estonie *	40	47	7	7
Finlande	54	36	4	7
France	88	11	1	0
Allemagne	87	11	1	0
Grèce	68	29	0	3
Hongrie *	82	18	0	0
Irlande	83	12	2	3
Italie	78	20	1	1
Lituanie	53	45	2	0
Luxembourg *	80	12	0	8
Malte *	71	19	10	0
Pays-Bas	74	21	2	3
Norvège	78	19	1	1
Pologne *	67	33	0	0
Portugal	86	12	1	1
Roumanie	72	26	0	2
Slovénie *	69	27	4	0
Espagne	94	6	0	0
Suède	86	11	2	1
Royaume-Uni	89	6	4	0
2018 EUROPE-26	83	15	1	1
2016 EUROPE-27	80	17	2	1
2014 EUROPE-26	84	14	2	1
2012 EUROPE-25	79	18	2	1
2010 EUROPE-23	82	15	2	2
* 2008 EUROPE-17	85	12	3	s/o

* attention - échantillon limité

DIAGRAMME 3-10
PROPORTION DES BUREAUX QUI ONT UNE ASSOCIATION FORMELLE AVEC UN AUTRE BUREAU





3.8 ASSOCIATIONS (suite)

17% des bureaux d'architecture en Europe sont associés avec un autre bureau d'architecture. Dans la plupart des cas, il s'agit d'une association avec un bureau d'architecture dans le même pays (tableau 3-9). Les plus hauts niveaux d'association se trouvent en Croatie, en Estonie, en Lituanie et en Finlande où environ la moitié des bureaux d'architecture sont associés à un autre bureau. Il n'y a qu'à Chypre que plus de bureaux d'architecture sont associés avec un bureau dans un autre pays qu'à Chypre même. Tout commence à Chypre, plus de 10 % des bureaux d'architecture en Estonie, en Croatie, en Finlande et à Malte sont associés à des bureaux dans un autre pays.

3.9 FILIALES

Une proportion relativement faible d'architectes travaillent dans une succursale. La proportion est de 6%, inchangée depuis 2012, bien qu'au moins 15% des architectes au Danemark, en Suède et au Royaume-Uni travaillent dans une succursale. Pour presque tous les architectes qui travaillent dans une succursale, le siège est situé dans le même pays que la maison mère et dans le même pays que celui où l'architecte est établi.



TABLEAU 3-10
PROPORTION DES ARCHITECTES TRAVAILLANT DANS UNE FILIALE
ET LOCALISATION DU SIÈGE DE LA FILIALE

Pourcentage	Travaillent dans une filiale	Le siège social est localisé	
		Dans le même pays que la filiale	Dans le même pays que le pays où l'architecte est enregistré
Autriche	2	97	100
Belgique	7	93	100
Croatie	4	93	95
Chypre *	0	67	100
Rép Tchèque	5	94	96
Danemark	18	93	94
Estonie *	11	60	60
Finlande	11	72	71
France	3	96	96
Allemagne	5	76	75
Grèce	6	96	93
Hongrie *	12	82	89
Irlande	9	80	83
Italie	5	97	96
Lituanie	8	94	94
Luxembourg *	11	56	75
Malte *	6	88	75
Pays-Bas	7	94	79
Norvège	10	0	72
Pologne *	9	86	100
Portugal	8	88	83
Roumanie	10	94	85
Slovénie *	0	100	75
Espagne	2	63	67
Suède	16	79	79
Royaume-Uni	15	87	87
2018 EUROPE-26	6	91	90
2016 EUROPE-27	6	95	95
2014 EUROPE-26	6	96	96
2012 EUROPE-25	6	90	91
2010 EUROPE-23	12	89	98
2008 EUROPE-17	9	71	93

* attention - échantillon limité

3.10 APPELS D'OFFRES PUBLICS ET CONCOURS

Moins de bureaux d'architecture ont participé à un concours d'architecture en 2018 ; 12% contre 20% en 2016. Ceci explique pourquoi le taux de réussite a augmenté. Pour les concours du secteur public, le taux de réussite était de 43% et de 58% pour les concours du secteur privé. Les plus hauts niveaux de participation aux concours d'architecture se situent en Autriche, en Estonie, au Luxembourg, en France et en République tchèque.

Les bureaux d'architecture ont fait en moyenne 2,3 offres, pour des projets annoncés dans le Journal Officiel de l'Union Européenne (JOUE) au cours de la dernière année. Le chiffre est nettement plus élevé pour les bureaux d'architecture aux Pays-Bas et en Belgique. En réponse à une nouvelle question, 78% des architectes ont déclaré avoir rencontré des difficultés dans le cadre du processus de candidature pour les projets annoncés dans le JOUE. Environ 40% de ces personnes interrogées ont déclaré avoir eu du mal à atteindre le seuil minimal de chiffre d'affaires, presque autant estimaient que le processus était trop onéreux. Plus de 30% ont estimé que le processus d'appel d'offres était trop coûteux ou qu'ils n'avaient pas assez d'expérience.

En 2018, les bureaux d'architecture ont passé, en moyenne, 288 heures à se préparer à des concours d'architecture. Les dépenses totales, y compris le temps consacré par le personnel à la préparation de ces offres étaient très similaires aux prix du concours reçus pour les offres retenues. Le total des honoraires (hors prix en argent) perçus pour les travaux menés avec succès sur des projets est 15 fois supérieur au montant que les bureaux

DIAGRAMME 3-11
BUREAUX D'ARCHITECTURE AYANT PARTICIPÉ À UN CONCOURS D'ARCHITECTURE, 12 DERNIERS

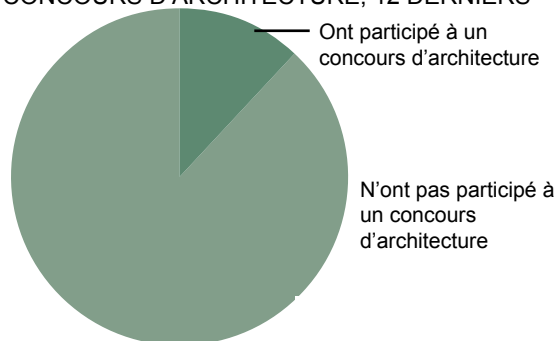


DIAGRAMME 3-11
DIFFICULTÉS RENCONTRÉES PAR LES BUREAUX D'ARCHITECTURE DANS LE PROCESSUS D'APPEL DU JOURNAL OFFICIEL DE L'UE

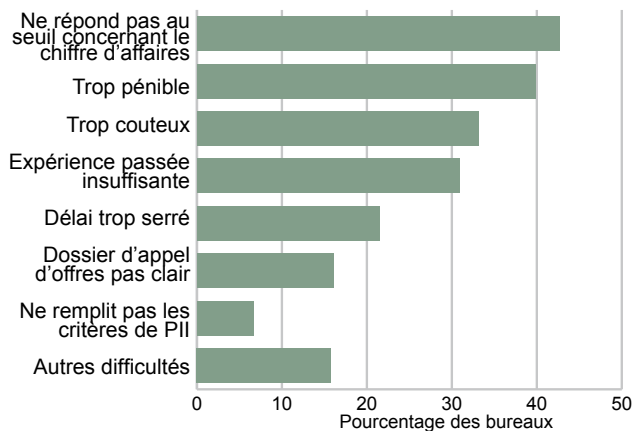


DIAGRAMME 3-12
PARTICIPATION AUX CONCOURS D'ARCHITECTURE 12 DERNIERS MOIS- TAUX DE RÉUSSITE

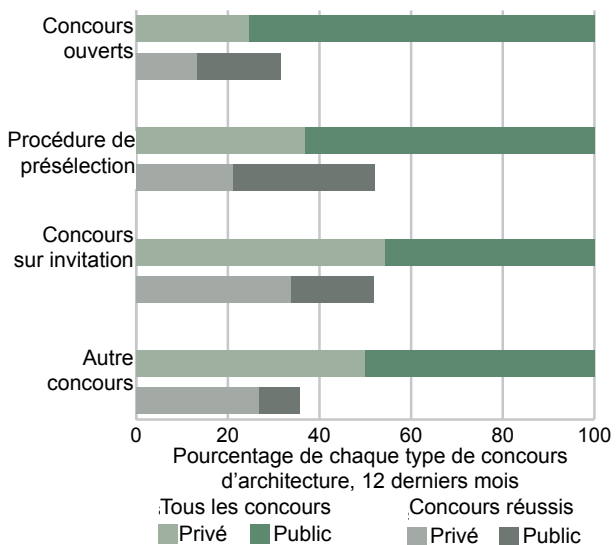


TABLEAU 3-11
PARTICIPATION A DES CONCOURS D'ARCHITECTURE ET REPONSES A DES AUX PROJETS PUBLIÉS DANS LE JOURNAL OFFICIEL DE L'UE

Pays	Pourcentage / nombre	% participation dans les concours	Nombre moyen d'offres pour les projets du Journal Officiel de l'UE
Autriche		55	2.7
Belgique		22	18.9
Croatie		11	5.2
Chypre *		14	0.9
Rép Tchèque		27	3.0
Danemark		8	3.1
Estonie *		39	1.8
Finlande		11	2.4
France		29	4.3
Allemagne		7	0.9
Grèce		5	4.7
Hongrie *		14	0.9
Irlande		17	4.0
Italie		8	1.2
Lituanie		16	0.6
Luxembourg *		32	2.5
Malte *		12	5.0
Pays-Bas		23	23.6
Norvège		14	5.0
Pologne *		11	1.5
Portugal		7	0.6
Roumanie		9	0.3
Slovénie *		15	0.8
Espagne		24	2.3
Suède		9	2.1
Royaume-Uni		9	1.0
2018 EUROPE-26		12	2.3
2016 EUROPE-27		20	s/o
2014 EUROPE-26		s/o	s/o
2012 EUROPE-25		s/o	s/o
2010 EUROPE-23		s/o	s/o
2008 EUROPE-17		s/o	s/o

* attention - échantillon limité



MIRZA & NACEY RESEARCH

TABLEAU 3-12
PARTICIPATION AUX TYPES DE CONCOURS D'ARCHITECTURE, 12 DERNIERS MOIS, ANALYSÉS PAR PAYS

Pourcentage	Participation aux concours d'architecture, 12 derniers mois						
	Concours ouverts	Concours avec procédure de présélection	Concours sur invitation	Autres concours	TOTAL	Total public	Total privé
Autriche	40	21	30	9	100	72	28
Belgique	46	25	29	1	100	86	14
Croatie	18	21	9	51	100	49	51
Chypre *	29	29	29	14	100	100	0
Rép Tchèque	47	4	40	10	100	48	52
Danemark	11	65	8	15	100	76	24
Estonie *	41	0	55	5	100	41	59
Finlande	54	6	23	17	100	74	26
France	20	67	6	7	100	88	12
Allemagne	20	48	26	6	100	77	23
Grèce	78	22	0	0	100	56	44
Hongrie *	79	0	21	0	100	79	21
Irlande	38	22	34	6	100	66	34
Italie	43	26	20	11	100	81	19
Lituanie	52	0	26	22	100	57	43
Luxembourg *	21	57	9	13	100	98	2
Malte *	97	0	1	2	100	6	94
Pays-Bas	32	26	39	3	100	80	20
Norvège	29	39	22	10	100	73	27
Pologne *	33	0	67	0	100	100	0
Portugal	47	2	45	6	100	54	46
Roumanie	48	11	37	4	100	32	68
Slovénie *	75	15	10	0	100	80	20
Espagne	83	4	12	0	100	86	14
Suède	13	38	31	18	100	49	51
Royaume-Uni	25	25	41	8	100	65	35
2018 EUROPE-26	15	63	17	5	100	63	37
2016 EUROPE-27	36	28	24	12	100	73	27
2014 EUROPE-26	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	82	18
2012 EUROPE-25	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o
2010 EUROPE-23	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o
2008 EUROPE-17	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o

* attention - échantillon limité



ARCHITECTS' COUNCIL OF EUROPE
CONSEIL DES ARCHITECTES D'EUROPE

TABLEAU 3-13
TAUX DE RÉUSSITE AUX CONCOURS D'ARCHITECTURE

Pourcentage	Participation aux concours d'architecture, 12 derniers mois	
	Taux de réussite -public	Taux de réussite -privé
Autriche	35	42
Belgique	5	48
Croatie	53	65
Chypre *	100	n/a
Rép Tchèque	37	57
Danemark	33	46
Estonie *	22	62
Finlande	35	54
France	21	37
Allemagne	33	45
Grèce	33	33
Hongrie *	18	67
Irlande	27	59
Italie	23	51
Lituanie	38	33
Luxembourg *	49	0
Malte *	60	79
Pays-Bas	13	57
Norvège	29	67
Pologne *	67	n/a
Portugal	48	61
Roumanie	62	56
Slovénie *	9	0
Espagne	15	18
Suède	55	50
Royaume-Uni	33	51
2018 EUROPE-26	43	58
2016 EUROPE-27	31	48
2014 EUROPE-26	n/a	n/a
2012 EUROPE-25	n/a	n/a
2010 EUROPE-23	n/a	n/a
2008 EUROPE-17	n/a	n/a

* attention - échantillon limité

TABLEAU 3-14

 INVESTISSEMENT ET RÉCOMPENSES : PARTICIPATION AUX CONCOURS D'ARCHITECTURE, 12 DERNIERS MOIS,
 ANALYSÉS PAR PAYS

Moyenne par bureaux d'architecture	Total des concours d'architecture sur les 12 derniers mois				Concours d'architecture - Prix en argent	
	Nombre d'heures investies pour la participation aux concours d'architecture	Coûts financiers moyens par bureau** d'architecture pour la participation €	Revenu moyen par bureau d'architecture pour les concours d'architecture remportés	Coûts de construction moyen par bureau d'architecture pour les projets remportés million d'€	Prix en argent reçu – Pourcentage de TOUS les bureaux d'architecture qui ont remporté un concours d'architecture	Moyenne du prix remporté (à l'exclusion de zéro) €
Autriche	663	32 117	74 165	52.3	35	12 512
Belgique	529	53 315	651 176	15.6	9	2 273
Croatie	152	3 044	202 464	2.8	50	10 971
Chypre *	183	950	5 000	10.2	40	4 500
Rép Tchèque	236	5 902	35 485	17.7	31	7 724
Danemark	1 726	137 341	1 033 244	23.7	26	29 432
Estonie *	363	5 373	32 502	3.9	60	5 003
Finlande	854	31 756	320 833	21.8	26	32 667
France	311	15 602	238 162	6.4	15	41 587
Allemagne	1 006	46 283	691 989	16.4	82	29 766
Grèce	84	602	1 000	1.3	6	1 250
Hongrie *	261	4 582	429 807	9.4	31	9 351
Irlande	98	7 453	43 000	10.5	6	3 571
Italie	66	1 289	28 436	0.8	9	3 676
Lituanie	131	2 339	45 000	6.1	19	4 429
Luxembourg *	881	40 714	178 750	10.7	22	11 100
Malte *	38	2 685	s/o	s/o	0	s/o
Pays-Bas	223	15 188	158 416	6.9	9	2 678
Norvège	1 315	104 312	404 864	21.0	18	33 767
Pologne *	603	3 281	145 283	10.5	33	187 462
Portugal	123	3 219	54 089	3.8	12	20 873
Roumanie	34	402	19 694	1.0	5	413
Slovénie *	286	4 380	3 333	0.9	15	1 433
Espagne	127	1 550	28 932	2.0	13	6 338
Suède	921	67 773	704 016	28.0	16	105 693
Royaume-Uni	53	5 843	136 060	3.9	3	7 668
2018 EUROPE-26	288	14 266	217 442	11.2	19	17 955
2016 EUROPE-27	424	12 624	113 822	11.6	17	13 110
2014 EUROPE-26	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o
2012 EUROPE-25	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o
2010 EUROPE-23	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o
2008 EUROPE-17	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o

* attention - échantillon limité

** y compris coûts de personnel

3.11 TRAVAUX DE CERTIFICATION

TABLEAU 3-15
BUREAUX D'ARCHITECTURE OFFRANT DES SERVICES DE CERTIFICATION, ANALYSÉS PAR PAYS

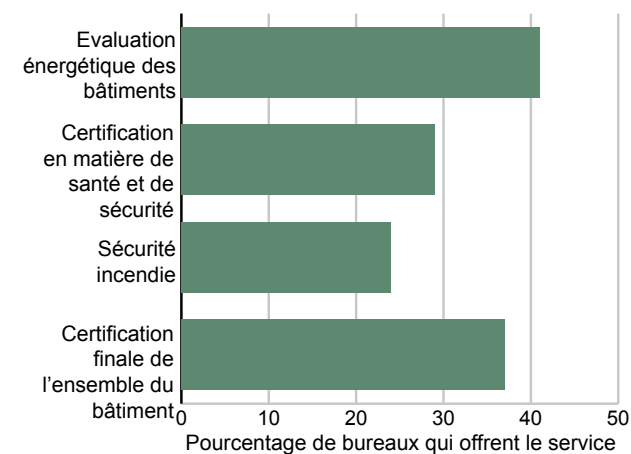
Pourcentage de bureaux qui offrent le service	Type de certification proposé				Propose une évaluation post occupation
	Evaluation énergétique des bâtiments	Certification en matière de santé et de sécurité	Sécurité incendie	Certification finale de l'ensemble du bâtiment	
Autriche	21	6	8	13	10
Belgique	23	13	11	10	6
Croatie	34	25	14	20	8
Chypre *	14	9	0	29	0
Rép Tchèque	28	43	29	16	2
Danemark	6	0	3	0	6
Estonie *	8	15	25	17	7
Finlande	14	44	14	17	7
France	14	13	13	11	9
Allemagne	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o
Grèce	56	11	39	37	11
Hongrie *	29	16	19	38	6
Irlande	10	47	40	89	10
Italie	54	32	22	42	18
Lituanie	15	12	5	5	7
Luxembourg *	60	3	13	7	14
Malte *	42	11	5	52	9
Pays-Bas	27	14	15	8	7
Norvège	19	17	9	20	13
Pologne *	20	14	0	0	0
Portugal	13	29	29	26	13
Roumanie	18	15	31	22	18
Slovénie *	13	2	0	0	12
Espagne	88	56	61	81	10
Suède	13	20	10	14	9
Royaume-Uni	6	25	3	43	19
2018 EUROPE-26	41	29	24	37	13
2016 EUROPE-27	44	26	26	s/o	s/o
2014 EUROPE-26	42	24	35	s/o	s/o
2012 EUROPE-25	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o
2010 EUROPE-23	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o
2008 EUROPE-17	s/o	s/o	s/o	s/o	s/o

* attention - échantillon limité

d'architecture consacrent à la préparation de ces offres. Plus d'un tiers des bureaux d'architecture proposent une évaluation énergétique du bâtiment et la certification finale de l'ensemble du bâtiment. Un peu moins de bureaux, (environ un quart), offrent un service de certification en matière de santé et sécurité et de sécurité incendie. Plus d'architectes en Irlande et en Espagne que partout ailleurs (plus de 80%) proposent la certification finale de l'ensemble du bâtiment. Plus de la moitié des bureaux d'architecture en Espagne, au Luxembourg, en Grèce et en Italie proposent une évaluation énergétique du bâtiment. Plus de 50% des bureaux d'architecture en Espagne proposent une certification en matière de sécurité incendie et une certification en matière de santé et de sécurité.

Une nouvelle question en 2018 indique que 13% des bureaux d'architecture proposent une Évaluation Après Occupation (EAO). L'EAO permet de savoir si la performance énergétique du bâtiment répond à la conception de l'architecte. La proportion d'architectes proposant ce service est la plus élevée au Royaume-Uni, en Italie et en Roumanie.

DIAGRAMME 3-14
SERVICES DE CERTIFICATION PROPOSÉS



3.12 UTILISATION DU BIM

TABLEAU 3-15
SENSIBILISATION DES ARCHITECTES ET UTILISATION DU BIM – 12 DERNIERS MOIS ANALYSÉS PAR PAYS

Pourcentage respondents	Tous les bureaux d'architecture			Bureaux d'architecture ayant utilisé le BIM
	Ont utilisé le BIM	Connaissent le BIM mais ne l'ont pas utilisé	Pas au courant du BIM	
Autriche	21	67	12	39
Belgique	29	64	7	48
Croatie	30	66	4	28
Chypre *	0	50	50	s/o
Rép Tchèque	24	68	8	37
Danemark	52	39	9	48
Estonie *	50	36	14	56
Finlande	65	24	11	70
France	24	58	18	42
Allemagne	12	81	7	48
Grèce	11	39	51	s/o
Hongrie *	22	44	33	29
Irlande	24	76	0	29
Italie	15	57	28	28
Lituanie	28	67	5	53
Luxembourg *	55	36	9	41
Malte *	18	50	32	31
Pays-Bas	41	55	4	50
Norvège	68	27	5	67
Pologne *	20	80	0	2
Portugal	24	37	39	21
Roumanie	33	34	33	47
Slovénie *	40	32	28	55
Espagne	32	65	3	38
Suède	56	16	27	53
Royaume-Uni	26	72	2	39
2018 EUROPE-26	19	67	14	37
2016 EUROPE-27	s/o	s/o	s/o	s/o
2014 EUROPE-26	s/o	s/o	s/o	s/o
2012 EUROPE-25	s/o	s/o	s/o	s/o
2010 EUROPE-23	s/o	s/o	s/o	s/o
2008 EUROPE-17*	s/o	s/o	s/o	s/o

* attention - échantillon limité

2008-2016 : La question n'a pas été posée lors des précédentes enquêtes

En réponse à une nouvelle question de l'enquête de cette année, les directeurs ont indiqué si leur bureau d'architecture connaît ou non la modélisation des données du bâtiment (BIM) et dans quelle mesure leur bureau a utilisé cette technologie au cours de la dernière année. Seule une petite minorité, 14 % des bureaux d'architecture ne connaissent pas le BIM. Les niveaux de sensibilisation les plus bas se situent en Grèce et à Chypre, où environ la moitié des bureaux ne connaissent pas le BIM. Environ un tiers des bureaux d'architecture au Portugal, en Hongrie, en Roumanie et à Malte ne connaissent pas le BIM.

Dans toute l'Europe, 19% des bureaux d'architecture ont utilisé le BIM au cours des douze derniers mois. Ils ont utilisé le BIM dans, en moyenne, 37% des projets sur lesquels ils travaillaient. La proportion la plus élevée de Bureaux d'architecture utilisant le BIM se trouve en Norvège, en Suède, au Luxembourg, en Finlande et en Estonie. La Suède se distingue par une forte utilisation du BIM mais également par une proportion relativement importante de bureaux qui ne le connaissent pas.

DIAGRAMME 3-15
SENSIBILISATION DES BUREAUX D'ARCHITECTURE
ET UTILISATION DU BIM

